

《JFU 注册会计师简讯》、《JFU 财税简讯》，以及《JFU 数字化工具简讯》，旨在分享我们针对执业过程中所遇问题的思考。免费订阅。如有垂询和评论，欢迎联系 JFU 简讯编辑邮箱，[enquiries@jfuconsultants.com](mailto:enquiries@jfuconsultants.com)

我们即将开放自行研发的云端企业风险管理系统。倘贵机构有意藉此建立企业合规管控体系，请于 [JFU 在线登记网页](#) 登记您的参与意向，可免费试用，名额有限。



## 管理成长风险

来源：JFU | 数码工具

2021 年 9 月 6 日

为客户提供服务时，无论是审计、税务，还是风险咨询服务，我们需要首先了解其经营方式，以及使其业务兴旺或萧条的原因。根据我们的经验，一个明显的因素是企业所有成员对企业成长的投入。成长意味着公司价值的持续增长。除了所有成员的投入外，取得成功还有赖于恰当的成长战略，能够完成任务的有条理的业务系统。企业风险管理在这方面能提供很大帮助。

### 企业风险管理作为引导机制

企业风险管理包括方法、程序和策略，帮助企业管理风险，把握时机，从而实现目标。企业风险管理应用于策略实施，以达到企业的目标。它本质上是一种引导企业实现其目标和愿景的机制。不同的组织会设定不同的业务目标来实现其创建的初心和使命，但持续成长是所有企业共同的基本目标。通过成长获得的价值令企业可以实践其他的目标和计划。

我们谨在此分享一些想法，为读者提供一个可以搭建“积木”的框架，通过我们提供的数字化风险管理的云技术平台，搭建一个风险管理系统。

### 积木

“积木”是企业成员对自己企业、部门和职能方面的见解，例如：

- 历史途径、里程碑以及成员的角色和职能
- 企业未来可能会如何发展
- 如何治理企业
- 如何设定目标，规划和完成任务
- 企业中的职能和职责
- 如何组织企业：法律形式、功能或部门分工
- 如何经营：流程、运营模式、职能和业绩
- 如何指导员工、管理任务、确保业绩实现
- 如何了解和管理风险

## 获得丰富的个人见解

成员的个人见解是企业的宝贵资源。企业风险管理系统收集各成员的见解，包括观察发现、创意，或潜在的解决方案，系统地改善企业对负面或正面风险的警觉性和响应能力。这种自下而上的方法还可以考验企业对机会的优先处理能力，加强企业接受面临的困境的能力，增强对政策的认识，监督解决问题的措施。