



JFU数码工具简讯

《JFU 注册会计师简讯》、《JFU 财税简讯》，以及《JFU 数字化工具简讯》，旨在分享我们针对执业过程中所遇问题的思考。免费阅读。如有垂询和评论，欢迎联系 JFU 简讯编辑邮箱，enquiries@jfuconsultants.com

我们即将开放自行研发的云端企业风险管理系统。倘贵机构有意藉此建立企业合规管控体系，请于 [JFU 在线登记网页](#) 登记您的参与意向，可免费试用，名额有限。

▶ 订阅 JFU简讯

👤 注册 风险管理系统

🔍 查询

📤 分享 转发给别人

发展的方向

来源：JFU | 数码工具

2021年9月13日

面对竞争，每个企业都需要奋力发展，或奋力竞争，将危机化解掉。我们在前一篇简讯重点提到观察到的情况：发展需要全体成员的投入，需要一种策略和业务体系，从而把投入转化成行动和结果。我们主张，企业风险管理要成为这个体系的一部分，以此收集见解，达成共识，激励大家。

发展是共同目标

每个企业的发展方向都是独特的。每个企业都要寻找自己的方向，自我监控，朝着根据自己选择的发展策略设定的目标前进。面对市场上的不确定因素，严谨的管控和风险管理是成功的关键。

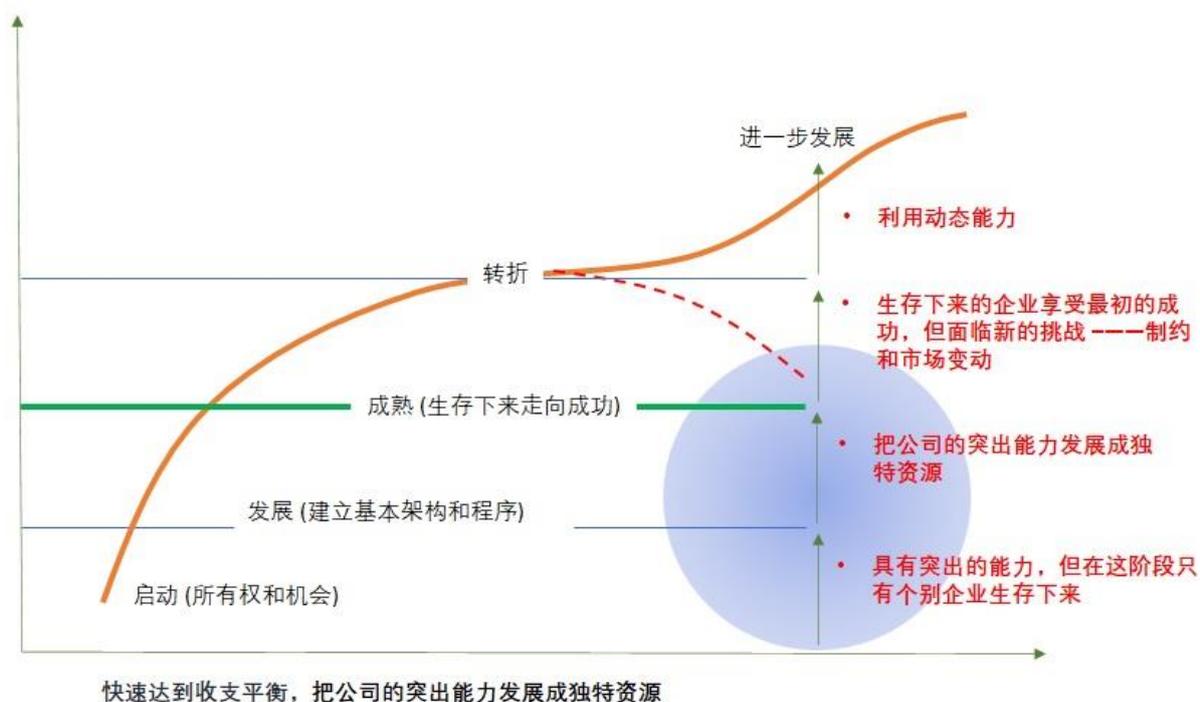
成长意味着公司价值在一段时间内的持续增长。我们讨论的重点是增加收入和利润，但首先要关注的重点是选择生产什么，怎么生产，在交换时实现价值。这个重点看似狭隘，但实际上，它需要企业每个成员的参与，因此，赋予企业所有成员一个共同的目标。

要增加收入和利润，需要管理的关键变量是价格、产品的数量、售出的服务，以及制造产品和提供服务的成本。这些是财务属性，为管理成功提供工作方法。

实际上，这些属性的组成是非常复杂的，我们将在以后的简讯里继续讨论。现在我们必须认识到，管理好这些属性，需要企业不同部门内，担任不同角色，具有不同功能的成员的努力。管控体系和风险管理是为了整合各方力量，激励每个成员分享见解，一起工作，有效地为实现目标而行动。

准备好在前行中经历挑战

示意图 A 描述的是一项业务的发展方向。从启动阶段（我们把这个阶段的业务定义为新企业，或一个现存企业的新业务部门）到成长阶段——这个时期需要有基本的架构和程序，直到早期的成熟期——这个时期享有初步的成功，最终到面临新的挑战、困难和市场变化的阶段——这个时期依靠的是长期以来造就的能力，使其能够继续发展。



发展过程中的每一个阶段都体现出不一样的挑战。一个新企业面临的主要挑战是生存，同时依靠自己的独特能力把握机会。此际，新企业必须快速地开发自己独特的竞争力，转化为一个有条理的业务体系，形成新的能力组合，应对不久将到来的挑战和困难。根据统计资料，大部分企业失败于启动阶段，但对生存下来并取得初步成功的企业来说，还有新一轮挑战在等待。

认真对待风险管理

任何有条理的系统或业务都会遇到产生于内部或外部的混乱局面。混乱的某些特点是已知的，但大部分看起来是未知的，出人意料。很多早先的事例表明，即使管理良好的企业也会因意外事件导致失败，令人吃惊。关键问题是——这种意外事件可以预测、制约、避免，或得到建设性的解决吗？答案在于认真对待风险管理。