



《JFU 注册会计师简讯》、《JFU 财税简讯》，以及《JFU 数字化工具简讯》，旨在分享我们针对执业过程中所遇问题的思考。免费订阅。如有垂询和评论，欢迎联系 JFU 简讯编辑邮箱，enquiries@jfuconsultants.com



企业风险管理的新视角：在硅谷银行崩溃中发掘隐藏的机遇

来源：JFU 咨询

2023 年 3 月 17 日

作者

[傅子刚](#)

[傅仰涛](#)

引言

随着硅谷银行（SVB）的突然崩溃，金融世界为之震惊，许多人都在思考这样一个看似强大的机构是如何失败的。在此混乱之际，不同规模的企业都可籍此发掘隐藏的教训，并采用企业风险管理（ERM）以保障他们的未来。本文探讨 ERM 不仅可以保护企业免受潜在风险，还可以发掘出未受关注的增长和创新机遇。

人性化关切：培育风险意识文化

ERM 的核心是认识到风险管理是每个人的责任。通过培育风险意识文化，企业组织能促使各级员工有能力识别、评估和应对潜在风险。这种以人为本的方法不仅培养了共同责任感，还促进了组织更具适应力和复原力。

多元化：将挑战转化为机遇

SVB 崩溃的一个关键教训是多元化的重要性。通过应用 ERM 原则，组织可以发现他们可能过度暴露于某种风险，并制定策略以降低过度集中风险。这样做的话，企业可以通过重新配置资源将潜在的脆弱性转化为增长和创新的机遇。

社交媒体挑战：在数字时代管理声誉

在如今快速发展的数字世界中，管理公司声誉变得比以往任何时候都更具挑战性。社交媒体在 SVB 崩溃中的作用凸显出组织需要积极与利益相关者互动并保持透明沟通的必要性。ERM 可以帮助企业设定合适的路线图，在社交媒体的复杂世界中导航，解决问题，并在不确定时期保持信任。

风险管理作为创新的催化剂

ERM 最吸引人的方面之一是其作为创新催化剂的潜力。通过识别和应对风险，组织可以发现隐藏的机遇，开发新的产品或服务，并扩展到新市场。这种积极的风险管理方法使企业能够走在潮流之先，在不可预测的世界中蓬勃发展。

将经验教训付诸实践

随着 SVB 崩溃的尘埃落定，企业应将从中所学到的教训转化为可行的见解。通过 ERM 培养风险意识文化，通过多元策略化解过度集中的风险，驾驭社交媒体对企业沟通以至信誉度的挑战，并发掘隐藏的创新机会。SVB 的崩溃不但给金融界带来了冲击，它也强烈提醒我们，如果正确应用，风险管理对于各种规模的企业来说都可以成为一种保护与变革力量。