



《JFU 注册会计师简讯》、《JFU 财税简讯》，以及《JFU 数字化工具简讯》，旨在分享我们针对执业过程中所遇问题的思考。免费订阅。如有垂询和评论，欢迎联系 JFU 简讯编辑邮箱，[enquiries@jfuconsultants.com](mailto:enquiries@jfuconsultants.com)

▶ 订阅 JFU简讯

🔍 查询

📧 分享 转发给别人

## 运用人工智能辅助工具实现卓越的企业管治与风险管理 - 3 识别威胁和机遇

来源：JFU | PONDARA AI 数码工具  
2023 年 8 月 18 日

### 作者

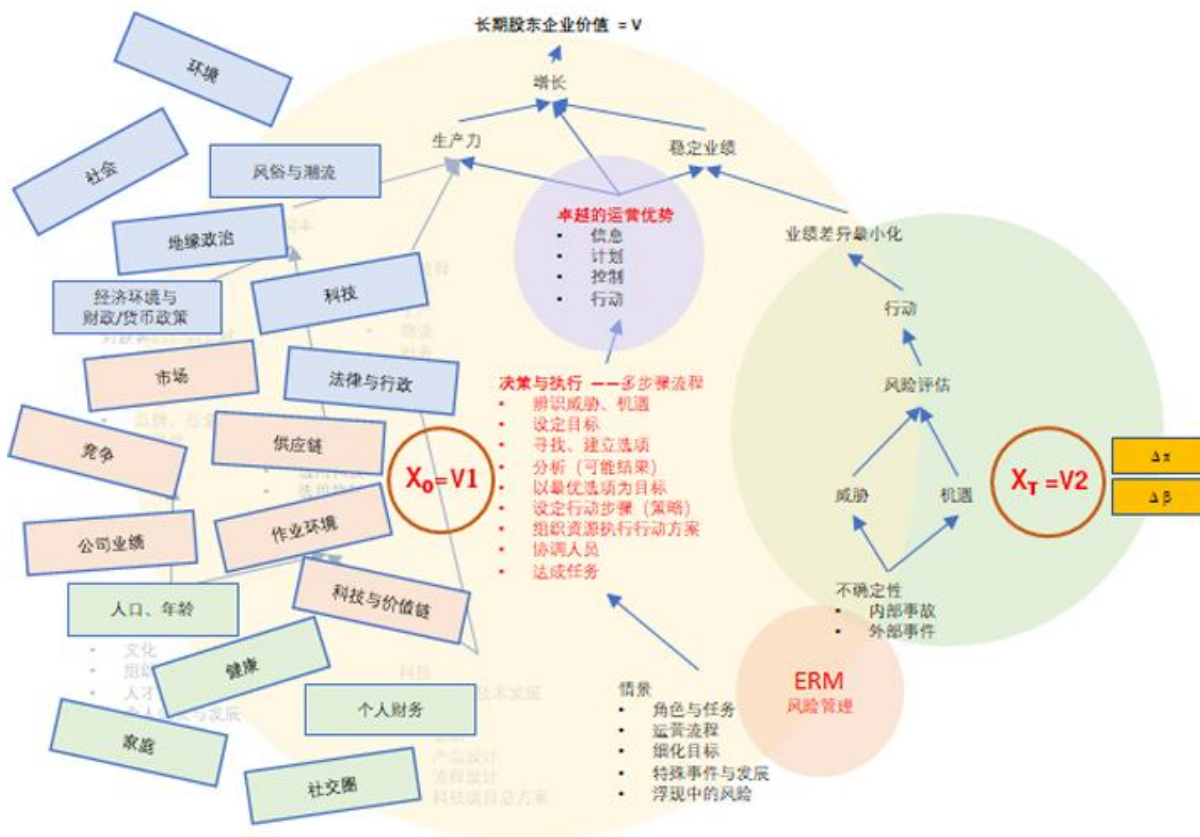
傅子刚 | 合伙人  
傅仰涛 | 合伙人

您已经建立起与您角色相关的业务描述，以及履行职责的相关目标。要推进组织成长，提升组织某些方面的能力，这些目标至关重要。有了这个基础，我们现在邀请您参加第三个“探索空间”和研讨会，旨在帮助您识别可能阻碍实现这些目标的潜在风险。

### 在不确定性中追求价值变化

图表 3 结合了图表 1 和 2 的观点，同时更侧重于企业风险管理的流程。在追求目标的过程中，不确定性的出现是不可避免的，因此会带来相关的风险。这些风险既可以表现为机遇，也可以表现为威胁。根据企业价值函数，企业增长（即企业价值随时间递增）对风险的变化( $\Delta\beta$ )远比对利润的变化( $\Delta\pi$ )更敏感<sup>1</sup>。因此，企业风险管理对于寻求高质量增长的组织至关重要。

图表 3



### “探索空间”（角色扮演研讨会）

我们的“探索空间”向您提供了三种 AI 辅助工具，助您编辑运营背景描述、建立目标并思考可能面对的风险。如果您在之前的访问中已将您的运营背景描述和角色目标保存在浏览器中，您的 AI 助理会将这些信息作为输入的信息自动上传，帮助您分析各类潜在风险事项，即输出的信息。若您尚未存档或制作，AI 助理将首先帮助您完成角色和目标的描述。请参阅以下说明（请注意，以下 AI 信息的中译暂不出现在“探索空间”版本，但您可以输入中文信息，并指示 AI 业务助理用中文输出结果）：

1. 点击 [Playground: Brainstorm Business Risks “探索空间：为识别业务风险集思广益”](#)，您将看到以下信息：

欢迎！我是您的 AI 业务助理，准备帮助您集思广益，找出可能影响您业务的潜在风险。已经定义了您的业务描述和目标？太棒了！我来帮助您找出可能阻碍您进步的潜在风险。点击“头脑风暴您的风险”“为识别风险集思广益”开始吧。如果您是新成员，或者还没有定义您的业务描述和目标，别担心，我来指导您制定一个全面的业务描述，以及清晰、有效的目标。点击“编辑您的业务描述”或“定义您的目标”开始。无论您是新成员还是老成员，我的目标都是帮助您应对商业环境的不确定性，建立一个更具适应力的未来。让我们一起踏上这段旅程吧！

2. 点击 **Brainstorm Your Risks** 为识别您的风险集思广益，您会看到以下信息：

*太棒了！为了有效地集思广益，我需要了解您的业务和目标。请在下方输入您的详细业务描述、关键运营项目、流程和目标。这样我们才能够根据您的独特情况制定出一份全面的潜在风险清单。记住，您的信息越详细，我们就越能有效地探索新想法。让我们一起应对不确定性！*

您的业务描述和目标将被自动输入上传，若此前您没有在浏览器中保存，您也可以手动输入。

3. 点击 **Brainstorm Risks “为识别风险集思广益”**，您会看到以下信息：

*太棒了！现在我已经了解了您的业务和目标，让我们一起开动脑筋，识别潜在的风险。请在以下文本框中输入产生风险情景的具体指示。例如您可以让我提出可能影响您销售收入的五项风险、可能损害客户满意度或是扰乱运营效率的风险。您的指示将引导我们集思广益的过程，因此指示越具体，我们就越能找出具有针对性和适用性的风险。让我们把您的企业打造成韧性十足的企业，能应对任何挑战！*

4. 在 **Current Risks “当前风险”** 的部分，如果没有的话，您可以将其留空。抑或是您可以开始用已识别出的风险填写该部分内容。
5. 给您的 AI 助理发出具体指令。例如您可以说，“我还没有识别当前的风险。请给我一些可能影响我目标的风险，让我开动脑筋想办法。”然后点击 **Get Risks “获取风险”**，让 AI 助手生成一份初始风险列表，帮助您开始。

请注意，您的 AI 助理并非旨在提供指导；相反，它意在执行您的指令，生成对您有真正意义的内容。请尽情发挥您的创造力，大胆想象，最重要的是，拿出真正让您思虑的事情与 AI 助理交流。

在这方面，您可以参考图表 3，思考您在各个领域关注的问题——无论是内在的运营弱点（如建模或表达错误），还是可能影响您实现目标的当前事件（如演变中的地缘政治或金融事件）。将您的担忧告诉 AI 助理。例如，“我即将与欧洲的几位客户会面，但该地区持续的冲突似乎不太可能很快结束，同时欧洲央行正在提高利率。请识别与我的角色和目标相关的风险。”

6. 您的 AI 助理将通过以下信息指出风险：

*好极了！根据您的指示，我们已经集思广益，形成一项潜在风险列表。请您花点时间阅读一下。如果觉得有哪项风险与您的业务内容相关，请点击风险项目旁边的按钮。文本将被复制到“当前风险”中。记住，这些想法只能帮助您起步。您可以根据需要对其进行修改，以便更好地符合您独特的业务状况和目标。我们可以一起继续应对潜在的不确定性，打造一个更具适应力的商业前景！*

每条建议都将包括一个标题、一项风险描述，以及提出建议的理由。您的 AI 助理还可能建议您如何应对特定风险并将其转化为机会。

7. 在接受或修改提出的风险后，别忘记点击 Save Risks Locally “保存风险” 以更新 “当前风险”。
8. 根据要求修改当前风险，并根据需要重复步骤 5 至 8，使当前风险列表保持最新。

我们利用 AI 来增强，而非妨碍人类发挥自身智慧。为确保这一点，我们构建 AI 工具所采用的算法，旨在由人类的创造力引导构想的产生。因此，AI 输出的是由用户导出的结果，而不仅仅是需要遵循的建议。读者应该学习（最终掌握）向 AI 助理传达深思熟虑指令的艺术，这个过程要求人根据不断变化的实际情况发出相应的指令，从而通过人类自身的创造力获得可靠的构想。

我们的“探索空间”和角色扮演研讨会向您介绍了我们的 IPC-ERM 系统。非常欢迎您通过 [IPC.ERM@jfuconsultants.com](mailto:IPC.ERM@jfuconsultants.com) 跟我们一起讨论，还可以安排演示我们系统的全部功能，包括我们正在申请专利的创新发明。